HiCue speakers
Higher Content & Inspiration

ANDONI ZUBIZARRETA

Guardameta Veterano de la Selección Española. Exdirector deportivo del FC Barcelona y del Olympique de Marsella

---

- Hizo parte de algunos de los mejores clubes de fútbol españoles de su época (Athletic Club de Bilbao, el Fútbol Club Barcelona en la época de Johan Cruyff y Valencia Club de Fútbol)
- Ganador de 6 Campeonatos de Liga, 3 Copas del Rey, 3 Supercopas de España, 1 Campeonato de Europa, 1 Campeonato de la Recopa de Europa y 1 Campeonato de la Supercopa
- Poseedor del récord de ser el jugador que más partidos ha disputado con la Selección Española (126).
- Ganador de la Medalla de Oro al Mérito Deportivo y la Orden Olímpica del C.O.E.
- Cofundador (junto a Jorge Valdano y Juan Antonio Corbalán) y vicepresidente de Makeateam, consultora de desarrollo directivo que ha impactado más de 5,000 profesionales
- En los últimos años se ha certificado en temas de gestión en Harvard University, Disney University y por el Instituto GESTALT

Junto a Jorge Valdano y Juan Antonio Corbalán, Zubizarreta es uno de los fundadores de Makeateam, consultora de Recursos Humanos que traslada las experiencias del mundo del deporte al empresarial.

Desde entonces, el que fuera portero del F.C. Barcelona, del Athletic de Bilbao y de la Selección Española de Fútbol, ha desarrollado una exhaustiva etapa empresarial en la que ha participado en la formación de los profesionales de las más representativas empresas españolas, como Repsol YPF, Telefónica España, BBVA o Banco Santander.
Zubizarreta empezó su carrera futbolística en la portería del Arechavaleta (1977), para después incorporarse al Deportivo Alavés (1979). De Vitoria fue contratado por el Athletic Club de Bilbao (1980 - 85), para fichar luego por el Fútbol Club Barcelona (1986 - 1994) donde conquistó sus mayores éxitos deportivos. Finalizó su carrera defendiendo la portería del Valencia C. F. (1995 - 98).

En su palmarés deportivo figuran 6 Campeonatos de Liga, 3 Copas del Rey, 3 Supercopas de España, 1 Campeonato de Europa, 1 Campeonato de la Recopa de Europa y 1 Campeonato de la Supercopa.

Es el jugador español que más encuentros ha disputado en Mundiales (13), el que más encuentros ha disputado con la selección absoluta (126 partidos), el que ha participado en más partidos de Liga (622 partidos) y el primer español en sumar 100 partidos internacionales. Tiene la Medalla de Oro al Mérito Deportivo y la Orden Olímpica del C.O.E.

Además, es colaborador habitual en diferentes medios de comunicación (El País, RTVE, BEIN Sport, entre otros). Fue Consejero Delegado del Estadio Olímpico de Sevilla entre 2000 y 2001, y Director General Deportivo del Athletic de Bilbao hasta noviembre de 2004.

En las últimas décadas ha consolidado su experiencia en proyectos de gestión deportiva, con resultados espectaculares como Director General Deportivo del Athletic Club (2001-2004), Director Deportivo del FC Barcelona (2010-2015) y del Olympique de Marsella (2016-2020). En su etapa como directivo del FC Barcelona contribuyó a varios logros entre ellos: 2 Champions League, 1 Súper Copa Europa, 1 Mundial de Clubes, 4 Ligas España, 3

Copas del Rey, 3 Supercopas de España.

Con todo este bagaje deportivo y de gestión empresarial a su espalda, dentro de Makeateam, Zubizarreta traslada su experiencia como especialista (guardameta) dentro de un equipo de alto rendimiento y como responsable directo de la gestión de una empresa (el Athletic Club de Bilbao) a realidades concretas y actuales de las empresas, como la especialización laboral o la negociación.

TEMAS

- Management
- Trabajo en Equipo
- Recursos Humanos
- Desarrollo Directivo
- Motivación
- Alto Desempeño
- Liderazgo

PROGRAMAS

El especialista y el equipo

A partir de la experiencia profesional y personal de Andoni Zubizarreta, veremos cómo el especialista no tiene por qué permanecer al margen del sentimiento de pertenencia a un equipo. Para ello se precisa de una serie de estrategias de vertebración, que van desde la formación integral del especialista, hasta la solidez de los valores de la organización, pasando por la existencia de un sistema que permita la liberación coordinada del talento de los especialistas.

Es necesario, por otra parte, que todos los especialistas conozcan, a través de una información clara y concreta, el proyecto general manteniendo contacto puntual y preciso con las tareas de los demás. Todos los miembros deben conocer e identificarse con la totalidad de la misión a acometer: sentir y entender la relación que su tarea tiene con el

resto de especialistas.

Esta conferencia desarrolla la idea de que es posible un verdadero equipo de alto rendimiento formado por especialistas e, incluso, aconsejable por los grandes resultados que se pueden obtener si la gestión es la adecuada. Hoy en día se habla mucho de generalistas, de enfoques multidisciplinares, etc. Pero, en ocasiones, se confunde el generalismo con la abstracción etérea, la multidisciplinariedad con dispersión, distracción y difuminación de responsabilidades.

CONDICIONES

- **Viaja desde:** España
- **Rangos:** USD 20.000 a USD 30.000